



坚守初心 始终“燃烧”

——记广东省鹤山市人民法院院长张海疆

何奎 丁洁 文/图

担任广东省鹤山市人民法院院长后，张海疆比往年更忙碌一些。

让人既佩服又充满好奇，这位2021年度全国政法“平安之星”、全国优秀法官、广东省三八红旗手，是如何在26年的职业生涯中一直保持精力充沛，干劲满满，像早晨的阳光温暖和煦。

走进张海疆的人生，你会发现，她是典型的“自然型”人格，那不竭的燃料是什么？用张海疆的话说：“一直坚守初心，牢记我父亲——一名老共产党员的嘱托：一心为民。”这份坚定的为民初心，一直在她的司法事业中熊熊燃烧。

“让违法的人受追究，让善良的人不心寒”

走上法律这条路，对张海疆来说，是个美丽的意外。

1992年，在填报高考志愿时，张海疆毫不犹豫地选择了北大新闻系。从小她就是班里的“宣传小干事”；当“故事大王”、画黑板报、播报新闻、主办校刊……如无意外，她应该会踏进新闻的殿堂，成为一名优秀的记者，或是专业的播音员。然而，生活总是充满意外，这个满怀新闻梦想的女孩最终去了第二志愿西北政法大学，攻读法学专业。

法学这个专业，对那时的她来说有些许陌生。

初识法学，抽象的法理学，庞杂的法制史让她深感晦涩难懂，甚至觉得枯燥无味。

直至接触民法、刑法，一个个鲜活的案例展现在眼前，张海疆突然对法律有了新的认识。原来法律不是高高在上的，原来法律与生活息息相关，可以惩治犯罪、保护弱者，她觉得很了不起！

朴素的初衷燃起她对法学的兴趣。四年时光转瞬即逝，她的法律知识大厦建起来了。

快毕业时，张海疆到深圳市罗湖区人民法院实习，成为民事审判庭的一名书记员。在这里，她初次接触了法律实务，庭审记录、装订案卷、起草文书……在校学习的理论，终于可以实践了。

“海疆啊，去开庭啦！”每天一早，庭长便在办公室喊道。

这是一位接地气的女法官，张海疆亲切地称呼她为“琼姨”。“琼姨”身体不好，经常医院法院两头跑，但对工作充满热情，开庭、审判、调解，毫不耽误。她喜欢给张海疆讲家长里短，告诉她怎么跟当事人沟通，怎么抽丝剥茧去评判，怎么在维护公平正义的同时照顾当事人的情绪和感受。

公平正义不仅在于一纸判决，还在于法理情的交融，让胜败双方都信服和尊崇法律，感受到司法的温情。这是教科书所没有的，“琼姨”以自己的切身经历和实践经验向张海疆传授法官的“待人之道”。

实习期间，那里的法官在专业知识上给了张海疆不少指引。其中有一名法学博士，喜欢讲法理上的知识，指导她从专业角度分析案件，告诉她再细致的问题，也要仔细去推敲，专业是一种态度，也是一种能力，人民群众来到法院，法官要用最专业的态度和能力帮他们解决问题。

当时，张海疆实习的民事审判庭只有三名法官，每人每年要办近400件案子。他们积极向上的态度感染着张海疆，聆听前辈的教诲，目睹当事人胜诉的喜悦，实习生活忙碌却充满乐趣。在这里，张海疆感受到了法官职业的价值，爱上了法院工作。

“捍卫公平、守护正义，让违法的人受追究，让善良的人不心寒。”这一点，法律和新闻何尝不是一样的呢。

毕业后，张海疆进入甘肃省高级人民法院从事商事审判工作，一干就是10年。

2006年，有同学告诉她，江门市中级人民法院正面向全国选调法律人才。这一消息点燃了张海疆的南方梦，她依然没忘记那个面朝大海、四季花开的地方。

就这样，张海疆来到了江门。

2019年，张海疆合议庭审理的

“狗未拴绳致老人摔倒，狗主人赔偿20万”的案件，引起社会广泛关注，网上浏览总量达1.9亿次。

一天晚上，一只泰迪犬在步行街吓倒了一位老太太，老太太不幸摔成九级伤残。老人将狗的主人告上法庭，由于泰迪犬并未碰到老人，一审法院判决老人承担主要责任，老人不服上诉到中院。

作为审判长，张海疆和合议庭成员进行了多次讨论，最终认为老人散步中并未挑逗泰迪犬、本身不存在过错，而泰迪犬没有拴绳，狗主人应承担全部责任，最后判决狗的主人赔偿20万元。当时，“遛狗拴绳”并非常态，街上随处可见不拴绳的狗。判决结果一出，网上即刻掀起讨论热潮，话题关键词跻身新浪微博热搜榜前列。大部分网友对遛狗不拴绳的做法表示谴责，认为自己也经历过这种困扰，发生意外狗主人难辞其咎；同时亦有部分网友觉得狗主固然有错，但20万元的判罚过重。

狗主人也满是委屈，心里很后悔，说自己没有养狗经验，泰迪犬是她路上捡的流浪犬，没想到好心办了坏事，这个判决结果她不能接受。

正义不应只是停留在纸上。如何推动案件实质性解决，让公正看得见摸得着？张海疆带着法官助理反复做双方工作，最终双方和解，赔偿减至8万元并顺利执行。

回访时，老人紧紧拉着张海疆的手说：“见到你就像见到了女儿一样。”眼里满是信任和依赖。更可贵的，是这个案件促进了江门市文明条例的出台，遛狗不拴绳的现象越来越少。

张海疆深知，法律的最终目的从不在强制，而在于引导人们走向更高的道德标准。她认为，一纸判决引发

公众对社会问题的反思，推动社会的进步，这是法律的魅力所在，也是法官的价值所在。

“真心总归会被感知，一切都是值得的”

2008年，江中院成立了独立的知识产权审判庭，张海疆成为第一批知识产权法官。

知识产权审判是个全新领域，国际公约、商标、专利、著作权侵权、外观设计……知识产权案件涉及技术领域广，专业程度高，张海疆带着团队仔细钻研，认真学习。

没多久，一件计算机软件纠纷案来了，那是美国PTC公司在中国的第一起诉讼，原、被告双方剑拔弩张、针锋相对。怎么让他们坐下来好好谈呢？

张海疆知道，只有真心为对方着想，替他们解决问题，获取对方的信任，才有调解的可能。

她站在双方的角度思考，条理清晰地分析问题，告知利弊，建议原、被告放大格局，面对下一步的生产经营。若采取诉讼方式，败诉方无能力履行的话，胜诉方连利息都没了——丝丝入扣的话语，促成双方互谅互让、握手言欢。双方化敌为友，被告还在原告处采购了75万元的正版软件。

张海疆审理案件调解率高，曾获得“广东省调解先进个人”的称号。提起调解的艰辛，张海疆说：“调解沟通和当事人讲的话比和家人说的还要多。”

真心总归会被感知，一切都是值得的。

从北到南，26年来，张海疆从西北来到广东，从书记员到手持法槌的审判长，再到基层法院院长，一路走来，“当一名人民满意的好法官”初心未改，她用担当书写法律人的荣光。

大事小事皆民心，张海疆是司法为民的“排头兵”，她用真心贴近群众，用真情化解纠纷，在每一起案件中用同理心传递司法温度，在释法析理中达成情感共振；她是行政审判工

作的“领头雁”，求真务实，闯出多个行政诉讼“首次”，探索出“巡回审判+”模式；她是知识产权的“守护者”，巧辨明思，审理多起大案要案，建立“1+1+N”的知识产权司法保护共建共治共享新格局，护航智慧成果；她打造矛盾纠纷的“终点站”，创新“法院机关+人民法庭+属地镇街”三级联动多元解纷机制，聚力解决百姓“急难愁盼”；她是巾帼力量“领路人”，打

造省级“同心圆”三八红旗工作室，凝聚润物无声的司法力量，在踏浪前行中推动法治远航。

她用巾帼的风采执掌正义的长缨，以无悔的奉献践行不变的初心，获评中央政法委2021年度“平安之星”称号，被授予全国优秀法官、广东省依法治省先进个人、广东省三八红旗手、立个人一等功……法意人生，久久功成，张海疆的名字，已成为一块司法为民的闪亮招牌。



司连家也不顾了，孩子也不管，到后来还输了。一开始张海疆劝解当事人别纠结了，开始新生活才是最好的选择，可女主人正在气头上听不进去，讲了40多分钟，张海疆站在一旁静静地听着。晚上快7点了，当事人看看手表，不好意思地说：“都下班这么久了，法官还在听咱说话。好了，咱不吵了，回家吧！”

听到这句话，张海疆满身的疲惫一扫而光，自己解开当事人的心结，改变了他们的看法和生活方式，深感欣慰。几个月后，男主人给张海疆打电话，说他和妻子已经去珠海开了个小诊所，一家人的日子顺心红火。

“这条路，我走得无怨无悔”

2021年初，张海疆来到鹤山市人民法院任职。

“好法官就一定会是一个好院长吗？”面对质疑，张海疆用行动作出了回答。从法官到院长，她的心态并没有改变，只是在一个更大的平台上，更加努力地为人民服务。

在一次次走访调研中，张海疆发现鹤山的社会治理体系虽然比较健全，但因诉讼案件不少，有的案件历史成因复杂，法律规定不明确，一纸判决并不能解决问题。得益于在中院深度参与繁案精审的经历，她深知纠纷的解决既需要法官释法说理，也需要相关部门解读政策，更重要的是需要多方调查了解，探究当事人案件争议背后的深层次矛盾和实际诉求，从而在根本上解决问题，并预防同类纠纷再次发生。

“做法官是办理案件，但当院长就要站得更高、想得更多，如果能够建立一个完善的机制，汇集更多的力量，从源头上化解纠纷，不仅可以让司法服务惠及于民，也有助于推动社会治理的现代化。”张海疆迅速行动，主动适应社会主要矛盾新变化，紧盯纠纷产生、发展、演变三个阶段，突出源头预防、前端化解、关口把控重点环节，加强部门联动和统筹协调，促进法院工作重心前移、力量下沉、内外衔接。在她的带领下，鹤山法院结合为群众办实事实践活动，充分满足人民群众多层次、多样化的司法需求，全面铺开法院机关、人民法庭、属地镇街三级联动化解工作，积极推动构建分层递进、立体过滤的多元解纷格局，全面提升矛盾纠纷化解能力。

鹤山位于大湾区，近年来随着经济社会发展，社会矛盾也日渐凸显。在化解当地企业社保费补缴纠纷系列案的过程中，张海疆又有了新体会。

这一系列案当事人众多，部分案件涉及疫情原因和历史遗留问题，若机械地作出司法裁判，很可能激化矛盾，造成多米诺骨牌效应，影响当地经济和社会稳定。要实现社会效果和法律效果统一，仅靠法院发挥职能远远不够。

“有时候给出一个判决很简单，但我们要努力在解决矛盾的过程中不制造新的矛盾。”张海疆反复仔细研究中央、省、市对市场化法治化要求，努力将法院多元解纷工作与区域治理现代化建设紧密结合。

“发挥司法在多元化纠纷解决机制中的引领、推动和保障作用，重塑纠纷化解格局，多元解纷一定会成为老百姓解决矛盾的终点站。”在当地市委、市委政法委积极支持下，鹤山法院出台《鹤山市多元解纷工作实施方案》，将多元解纷工作纳入鹤山市全面深化改革重点项目，成为市委、市政府重点工作任务之一，市委书记担任多元解纷工作领导小组组长，其下设多元解纷工作组，由法院分管领导担任工作组组长。

机制一建立，在鹤山法院及人民法庭联合属地镇街、市社保局、司法局、税务局、市工商联等单位，找准矛盾纠纷的“病根”“病灶”，对症下药。工作组综合运用履约面谈、电话沟通、上门走访、召开座谈会等方式，向当事人宣传法律

规和相关政策，最终促成双方当事人达成和解。

这批案件的妥善解决，从源头上预防化解了数百起同类纠纷，为此类矛盾处理提供了可复制可借鉴的样本，维护了劳资关系的和谐稳定。

令她欣慰的是，在与同事们的共同努力下，鹤山法院打造的“法院机关+人民法庭+属地镇街”多元解纷“终点站”新模式取得初步成效，百姓遇到的“急难愁盼”问题一个个得到解决。

在多元解纷机制之下，鹤山法官们积极走出去，吸纳各行各业的解纷员，调解了大批涉农涉企纠纷，和侨联、统战、镇街等多部门促成多件疑难复杂的涉侨涉台审判执行案件和解，精准服务乡村振兴和美丽侨乡建设，全力推动鹤山社会治理体系和治理能力现代化。

经过一年的实践，鹤山法院的多元解纷工作初见成效。2021年至今，鹤山法院利用多元解纷机制处理民事案件4212件，调处成功2554件，化解成功率达60.64%。

一路走来，张海疆始终牢记她父亲在听到她任职消息后给她发来的信息，“认认真真，清清白白，心怀感恩，为党和人民作贡献！”

短短二十字，字字千钧。张海疆的父亲是一名老党员，他常常教导张海疆，做人要正直善良、不卑不亢，对人要好，但也要坚持原则。一个人或许不能让所有人都满意，但坚持正确的事情，不负群众的重托，时间长了，大家终会理解。

耳濡目染，言传身教，张海疆觉得，共产党员就应该这样，为人民服务，为百姓分忧。高中时她便提交了入党申请书，想要成为父亲那样的人。

如今，大家都说张海疆对工作充满热忱，日复一日、年复一年，没有丝毫怠倦，始终保持积极向上的心态。有人好奇，这十年如一日的热情从何而来？从小根植在她心里的初心，让一切都有了答案。

坚持严于律己、清白做人，始终牢牢坚持一名党员干部的品格和底线，张海疆也用实际行动向鹤山法院干警输送着正能量。

有人说：“能当上院长的人都特别了不起！”可张海疆却说自己不过是个领头人，是组织给了自己一个机会，给了一个带领大家共同践行初心使命的机会。“要求别人做的，我首先要做到。关键时让我第一个站出来、往前冲。”带着这股冲劲，张海疆带领鹤山法院创造出一个又一个亮点。

她创建了江门首批、江门法院唯一的一个“三八红旗工作室”，同时在四个人民法庭设立工作室分室，充分发挥女性干警在审判和调处家事纠纷方面的独特优势，与综治办、妇联共同致力探索有鹤山特色的巾帼工作室品牌，着力化解家事纠纷。近日，喜报传来，张海疆领衔的工作室荣获省级“三八红旗工作室”。

大家都说，张海疆对工作充满热忱，日复一日、年复一年，没有丝毫怠倦，仿佛迎着阳光微笑的向日葵，影响着身边的每一个人。

张海疆曾在五邑大学担任客座讲师，给即将步入社会的同学们讲法律、讲人生。一学期的课程结束，她收到一个女孩的来信，信封里还有一张女孩在模拟法庭穿法袍的照片。女孩说，未来很想成为像张海疆这样的法官，希望她在照片后签个名，用以留念。

能让新生代认识、喜欢法官这个职业，让法治精神传承下去，张海疆很欣慰。她给女孩回了信，还送给她一枚法徽，希望她能一直伴她前行，直到梦想实现的那天。

“这条路，我走得无怨无悔。”张海疆说。

从北到南，从普通党员到领导干部，张海疆在法治道路上，一路前行。

责任编辑 陈冰
新闻热线 (010)67550710
电子信箱 chenbing@rmfyb.cn

欢迎广大读者提供人物报道稿件或线索