

问题探讨

□ 本报记者 周瑞平 本报通讯员 江秀萍

# 池州 团队作战施展“硬核”实力

安徽省池州市两级法院因地制宜组建执行团队,推动实现执行案件繁简分流、业务工作与事务工作分离、同类工作集约化办理,最大限度提升执行效率。今年上半年,全市法院共受理执行案件4713件,执行结案3363件,结案率71.36%,结收比80%,执行到位标的额4.2亿元,执行考核核心指标总体排名位于全省法院前列。



池州中院法官对一家机床公司进行强制清场。

韩天娇 摄



东至县法院法官对两名被执行人宣读司法拘留决定书。

王志城 摄

## 执行团队彰显强大力量

江苏某建设工程有限公司与池州某投资公司发生工程款纠纷,经法院调解,池州某投资公司需支付江苏某建设工程有限公司工程款及损失4100万元。调解书生效后,池州某投资公司未按调解书履行,江苏某建设工程有限公司于2016年12月向池州市中级人民法院申请强制执行。执行中,双方达成执行和解,被执行人承诺积极筹措、分批偿还债务,但在偿还1600余万元后又未按和解协议履行。今年年初,江苏某建设工程有限公司向池州中院申请恢复执行,并要求追加关联公司及公司实际控制人为被执行人。池州中院经充分审查,决定恢复对该案件的强制执行。

“在执行团队组建之前,执行法官都是单独办理执行案件,案件分到执行法官手上后,执行法官带着执行人员对被执行人财产进行查控,遇到重大复杂案件时,往往因能力有限难以攻克案件,案件进展较慢,成效不够明显。”池州中院执行局长吴文涛说。一起案件的申请执行人是江苏某建设工程有限公司,因被执行人拖欠工程款太久,致其背负巨额债务。池州中院执行局决定改变以往执行法官单独办案模式,运用执行团队优势,集中办案力量,全力维护申请执行人合法权益,由吴文涛任办案组长,由精干力量成立调查组和执行组。调查组对被执行人的情况展开全面调查,并提交执行组制定实施方案,组织实施。调查组先后

5次到被执行人所在地并赴江苏,对被执行人的三家关联公司的工商、房产、土地等登记信息和相关人员展开调查,发现被执行人及关联公司股权及土地非正常流转,涉嫌转移财产,且被执行人变更法定代表人,企图逃避债务。调查组将调查情况反馈到执行组后,执行组很快制定执行方案,一方面通过公安机关对被执行人的实际控制人予以布控,另一方面继续进行全面调查。4月中旬,公安机关成功将池州某投资公司实际控制人抓获,面对执行人员调查取得的证据材料,组织强大执行威慑力,实际控制人终于承认错误,主动与申请执行人达成和解。经协商,被执行人除了将房产抵债给申请执行人,同时支付1000万元现金。申请执行人同意减少部分债务,案件得到圆满解决。这是池州中院通过团队力量执结的一起大案。

经过2018年“江淮风暴”执行攻坚战后,池州中院结合池州不同法院执行案件特点,转变传统办案思维,全面加强执行规范化建设,对执行指挥中心全面升级改造,依托执行指挥中心,组建“1+N”执行团队模式,试行综合组、协调组、执行组运行管理机制,由综合组负责执行规范化管理、案件流程节点监督、网络查控。协调组负责协助执行、委托执行、执行异议协调工作,办理组负责执行、交叉和协同执行,组织实施执行裁决事项,以及执行宣传工作。执行组成立灵活的执行小组外出执行、办理保全事项。全市法院共成立25个执行团队,其中有员额法官22人、

执行员10人、法官助理14人、书记员41人、司法警察33人。分工明确,繁简分流,相互之间密切配合,实现执行工作扁平化、集约化管理,高效运转,确保执行权依法规范高效运行。

## 快执团队提高执行质效

贵池区人民法院作为池州市主城区基层法院,案件占全市法院55%,执行案件基数大。今年年初,贵池区法院推行执行案件繁简分流,组建快执团队,对简单案件快执快结。该院对与程某离婚后,财产分割一直没有完成,虽然法院判决程某须给付许某2万元,但程某一直以各种理由拒不履行义务。许某无奈只好向贵池区法院申请强制执行。案件分到快执团队后,法官迅速对程某账户进行查控,并将程某带回法院询问。法官一面告知其在规定的期限内履行相关义务,一面将拘留决定书送达给程某。程某慑于法律威严,当场承诺三天内履行完毕全部义务。该案从立案到结案不到一周时间。

该院的快执团队以个案为突破口,以点带面,同步处理被执行人存案案件或系列案件,避免反复执行。快执团队自今年3月成立至今,共受理新收案件895件,结案680件,结案率为76%,结案平均时间为48天,有效压缩执行时间,减少案件积压,提升执行质效,使执行工作进入良性循环。此外,贵池区法院转变执行方法,从以前执行先“找物”模式向现在先“找人”模式转变。过去,执行法官的常规做法是采取查封、扣押、变卖等措施,花费大量精力

在“找物”上,身心俱疲效果还不明显。如今落实“拒执罪”打击机制,对拒不执行的案件引导申请人提起刑事自诉,公安部门全力支持精准查控被执行人下落。为保障机制持续正常运行,该院设立庭长值班备勤制度,全天候24小时值班备勤,确保接到公安机关预警信息能及时对接。今年以来,该院受理“拒执罪”刑事自诉案件133件,逮捕到案84人,司法拘留226人,71名被告人慑于刑罚主动履行义务,取得自诉人谅解,自诉人撤回自诉。对被被执行人强制执行和惩戒力度的加大,有效敦促被执行人自行处置财产,节约了财产处置时间,促进了案件快速执结。

## 分段集约执行成效初显

青阳县人民法院结合青阳县的具体情况,进一步完善执行团队建设,采取分段集约的执行模式,即将执行局人员分为执行送达及保全组、执行查控及终本核查组、执行实施组,各组之间既独立运行又相互合作。由执行局长负责总调度,检查和督促各组任务落实,协调各组之间执行力量安排。

李继英等8人在位于青阳县开发区的池州某线缆公司、安徽某实业公司等三家从事线缆切割、搬运、打包等工作。三家公司因经营不善,长期拖欠工人工资。李继英等8人申请劳动仲裁,要求支付拖欠工资合计10.9万余元。三家公司未在限期内支付,李继英等8人向法院申请强制执行。

青阳法院执行局收到案件后,查控组第一时间发起网络查控,同时发现三家公司法定代表人均系一人,且其中一位被执行人是另外两位被执行人的

股东,因此判定三家公司系关联公司。于是,查控组向执行实施组提出了合并执行的建议。在执行局长的调度下,该系列案件由一个团队执行,并由池州市某线缆公司为突破点。送达组在送达时,与池州市某线缆公司负责人鲍某初步沟通,并成功将其带回法院。同时送达组发现该公司有一个厂房生产情况较好,经过询问现场工人判定该公司将该处厂房租给他人,送达人员及时向执行谈话人员反馈这一情况。面对法院执行干警的询问,也慑于法律的威严,鲍某吐露了实情,确系租赁出一处厂房,并有固定租金收入。了解到这一情况,实施组承租人员马上赶赴工厂,找到了承租人李某,并下达协助执行通知书,很快将租金执行到位。仅仅5天,这起8名农民工工资案件就全部执行到位。

据该院执行局局长徐云峰介绍,自开展分段集约执行以来,有效优化了司法资源配置。执行员只需专注于一个环节中相对独立的工作,使整个执行程序运作更流畅、对接更紧密,保障了执行案件的质量与效率。分段集约执行还提高了执行工作的透明度,改变了以往一个人包案到底的做法,实行流水作业,避免了执行实施权力过度集中、消极执行、滥用强制措施和监督制约不力等现象,加大了对执行工作的内部监督力度,促进执行公正与司法廉洁。

据统计,今年1至7月15日,青阳县法院共受理首次执行案件724件,比去年同期上升16个百分点,平均结案用时由117天缩短至69天,案件保全率由往年的19.63%上升至57.52%,成倍速增长,通过保全为案件的化解奠定了良好的基础。

## 送达裁判文书

**杨长城:**本院受理原告胡你你建设工程施工合同纠纷一案,已审理终结。本院依法向你公告送达(2019)青2622民初7号民事判决书。自本公告送达之日起60日内来本院领取判决书。逾期则视为送达。如不服本判决,可在判决书送达之日起15日内向本院递交上诉状及副本,上诉于青海省海东地区中级人民法院。逾期不上诉的,本判决即发生法律效力。【青海】班玛县人民法院

**大关县彼岸矿业开发有限责任公司:**本院受理原告巫福友你公司劳务合同纠纷一案已审理终结。本院依法判决如下:被告大关县彼岸矿业开发有限责任公司于本判决生效之日起10日内支付原告巫福友劳务费81200元。现依法向你公告送达(2018)云0624民初330号民事判决书。自公告之日起60日内来本院领取判决书。逾期则视为送达。如不服本判决,可在判决书送达之日起15日内向本院递交上诉状及副本,上诉于云南省昆明市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。【云南】大关县人民法院

**Wu Cheng Lian:**本院受理原告姜小琴你离婚纠纷一案,已审理终结。现依法向你公告送达(2011)五法黑民初字第157号民事判决书。自公告之日起90日内来本院领取判决书。逾期则视为送达。如不服本判决,可在公告期满后30日内向本院提出上诉状及副本,上诉于云南省昆明市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。【云南】昆明市五华区人民法院

## 送达破产文书

湛江市中级人民法院受理的广东果皇食品饮料总厂申请破产清算一案,已于2009年3月19日移送本院受理。现定于2019年8月29日上午9时在广东省廉江市人民法院第三审判庭召开债权人会议,通告广东果皇食品饮料总厂破产清算一案的审理情况,及审议表决破产分配方案报告。请债权人按时出席会议。参加会议的债权人是法人或其他组织的,应提交营业执照、法定代表人或负责人身份证明书;委托他人出席会议的,应提交授权委托书。委托代理人身份证明材料或律师执业证,委托代理人是律师的还应提交律师事务所的指派函。参加会议的债权人是个人,应提交个人身份证明;委托代理人出席会议的,应提交授权委托书。委托代理人的身份证明材料或律师执业证,委托代理人是律师的还应提交律师事务所的指派函。【广东】廉江市人民法院

## 清算公告

本院于2018年11月30日裁定受理上海野生物园发展有限公司申请上海裕野实业发展有限公司强制清算一案,清算组成立后,因未接管到帐册、重要文件等,导致无法全面清算,故申请终结强制清算程序。本院经审查,于2019年7月26日作出(2018)沪0110强清3号民事裁定书,裁定终结强制清算程序。上海市杨浦区人民法院

## 送达诉状副本及开庭传票

深圳秦商集团有限公司、深圳市卓利雅安防设备有限公司、广州贝美信息科技有限公司、深圳市康诚力贸易有限公司、深圳市秦商二号投资合伙企业(有限合伙)、深圳市前海秦商基金管理有限责任公司、深圳秦商股权投资管理有限公司、深圳市深利源海二号投资企业(有限合伙)、深圳市秦商一号投资合伙企业(有限合伙)、李明、陶金花、李旭、刘鸿周、周宝、梁惠、王乐、郭伟、何成成、吴德波、陈亚琳、耿巧玲:本院受理原告成成、李刘群、雷北翔、谢兰诉你们的保证合同纠纷六案[案号:(2019)粤0303民初8229-8232、8943、8944号],因你们下落不明,依照《中华人民共和国民事诉讼法》第九十二条的规定,向你们公告送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、开庭传票、变更诉讼请求书、合议庭组成人员通知书、裁判文书。自本公告发出之日起经过60日即为送达。提出答辩状的期间和举证期限分别为公告期满后15日和30日内。举证期限为答辩期满后15日内。开庭时间定于2019年11月25日9时30分,开庭地点为本院第十九审判庭,请准时到庭。逾期将依法缺席裁判。【广东】深圳市罗湖区人民法院

**黄壮如、洪斌:**本院受理原告平安银行股份有限公司深圳分行诉被告深圳市飞马国际供应链股份有限公司、飞马投资控股有限公司、黄壮如、洪斌、东莞市飞马物流有限公司、深圳骏马环保科技有限公司合同纠纷一案,现依照《中华人民共和国民事诉讼法》第九十二条的规定,向你们公告送达:(2019)粤民初36号起诉状副本、证据、应诉通知书、举证通知书、合议庭组成人员通知书、开庭传票、裁判文书。自本公告发出之日起经过60日,即视为送达。提出答辩状的期限和举证期限分别为公告期满后15日和30日内,并于2019年11月5日上午9时30分至2019年11月6日下午5时30分在本法院第三法庭进行证据交换、质证及进行公开开庭审理。逾期将依法缺席裁判。广东省高级人民法院

# 公告

人民法院报2019年8月14日(总第7785期)

**华强天然气发展集团有限公司、强港天然气(上海)有限公司:**本院受理原告中国三冶集团有限公司诉被告海城市东旭建筑工程有限公司合同纠纷一案,因你们无法以其他方式送达,现依法向你们公告送达起诉状及证据副本、应诉通知书、举证通知书、告知合议庭组成人员通知书、开庭传票及诉讼财产保全民事裁定书。自公告之日起经过60日即为送达。提出答辩状的期限和举证期限为公告期满后20日内。定于举证期满后第3日14时30分(遇节假日顺延)在本院第四法庭公开开庭审理本案,逾期不到庭本院将依法缺席裁判。【湖北】武汉海事法院

**辽宁省海城市第十一建筑工程有限公司:**本院受理的(2019)吉02民初227号原告中国三冶集团有限公司诉被告海城市东旭建筑工程有限公司、海城市第十一建筑工程有限公司、鞍山市东旭建筑工程有限公司第三分公司、刘华尧建筑工程分包合同纠纷60日,即为送达。中国三冶集团有限公司诉讼请求如下:一、判令刘华尧返还中国三冶集团有限公司多支付的工程款12343891.72元。二、判令被告海城市东旭建筑工程有限公司、海城市第十一建筑工程有限公司、鞍山市东旭建筑工程有限公司第三分公司承担连带清偿责任。三、本案诉讼费用由被告承担。提出答辩状的期限和举证的期限分别为公告期满后15日和30日内。本院于2019年11月25日上午9时在本法院517法庭进行证据交换。并于2019年11月26日上午9时在本法院517法庭公开开庭审理此案,逾期将依法缺席裁判。吉林省吉林市中级人民法院

**秦廷珍:**本院受理原告中国平安财产保险股份有限公司诉你追偿权纠纷一案,现依法向你公告送达起诉状、应诉通知书、举证通知书及开庭传票。自发出公告之日起,经过60日即为送达。提出答辩状的期限和举证期限为公告期满后15日内,并于举证期满后第3日上午9时(遇节假日顺延)

在沈阳市浑南区人民法院第十审判庭开庭审理,逾期将依法缺席裁判。

【辽宁】沈阳市浑南区人民法院

**白云厚:**本院受理原告党林你借款合同纠纷一案,本院依法向你公告送达传票、起诉状、举证通知书、应诉通知书等诉讼文书。你应自公告之日起,60日内来本院领取诉讼文书,逾期则视为送达。【山西】保德县人民法院

## 送达执行文书

**广西欧桦房地产集团有限责任公司、陈华强、陈昌林、万虹海:**关于申请执行人广西陆川农村商业银行股份有限公司与被告广西欧桦房地产集团有限责任公司、陈华强、陈昌林、万虹海金融借款合同纠纷一案,因你们下落不明,无法直接送达,本院依法按照《中华人民共和国民事诉讼法》第九十二条的规定,向你们公告送达本院(2019)桂0922执473号执行通知书、合议庭组成人员通知书、廉政监督员、报告财产令、执行信息公开告知书、(2019)桂0922执473号、(2019)桂0922执473号之一执行裁定书,责令你们自执行通知书送达之日起3日内履行清偿生效法律文书确定的义务。逾期,本院将依法查封、拍卖被执行人广西欧桦房地产集团有限责任公司名下座落在陆川县大桥镇大桥街【国有土地使用证:陆国自(2013)字第0299号】的国有土地使用权。本公告自发出之日起经过60日,即视为送达。【广西】陆川县人民法院

**张家强:**本院在执行(2017)陕0111民初4430号民事调解书高密封与张家强买卖合同纠纷一案中,已对名下位于碑林区文艺南路6号1幢10103号(不动产权号:1125106006-19-1-1-1-10103-1)房屋进行查封,并经阿里拍卖大数据,江苏京东信息技术有限公司、中国工商银行融e购电商平台评估,现已评估完毕。因你下落不明,依照《中华人民共和国民事诉讼法》第九十二条的规定,现向你公告送达陕西省高级人民法院(2019)陕0111执14516006号之一执行裁定书。本公告自发出之日起,经过60日即为送达。【陕西】西安市灞桥区人民法院

**陈明达、赵志坤:**因你们未履行(2014)晋金商初字第697号民事判决书确定的义务,本院已对你们名下位于青岛市黄岛区珠海东路288号1栋1单元402户房产进行评估,现向你们送达青岛房评字(2019)-F64号估价报告,评估价格为14151600元。如对评估报告有异议,自公告送达之日起10日内书面提出。异议期满后

后,本院将依法在青岛市中级人民法院京东司法拍卖网络平台进行拍、卖处理。本公告自发出之日起,经过2个月即视为送达。

【山东】青岛市中级人民法院

**彦彦杰、张利:**本院受理包头市小微企业小额贷款有限公司申请执行人你们借款合同纠纷一案,包头市仲裁委员会作出的(2018)包仲金字第08号裁决书已经发生法律效力。现依法向你公告送达(2019)内0222执625号执行通知书、失信被执人风险提示、财产报告令。自公告之日起,经过60日即为送达。自公告期满后次日即自动履行生效法律文书确认义务。逾期不履行,本院将依法强制执行。【内蒙古】固阳县人民法院

**天津金源泰化工有限公司、天津市泰森化工有限公司、天津市现代化工有限公司:**你们与申请执行人天津物产化轻国际贸易有限公司买卖合同纠纷一案,申请执行人向本院申请执行(2018)津01民初159号民事判决书。现依法向你公告送达(2019)津01执572号执行通知书、报告财产令、财产申报表、廉政监督员、风险评估书。自公告之日起,经过60日即为送达。【天津】第一中级人民法院

**李锦、郑海英、张春生:**本院受理中国工商银行股份有限公司天津南开支行与你们和杨欣微借款合同纠纷一案,申请执行人中国工商银行股份有限公司天津南开支行申请执行(2018)津0104民初9482号民事判决书。由于你们未按生效法律文书履行义务,本院已依法对李锦名下所有的天津市和平区荣业大街与兴安大街西南侧长寿公寓2号楼3门706-710号房屋进行网络询价,询价结果现已公示送达,现依法向你公告送达(2019)津0104执1287号之十四执行裁定书对李锦名下所有的天津市和平区荣业大街与兴安大街西南侧长寿公寓2号楼3门706-710号房屋进行拍卖。自公告之日起,60日内来本院领取(2019)津0104执1287号之十四执行裁定书,逾期则视为送达,本裁定即发生法律效力。【天津】南开区人民法院

**天津腾鹰自行车有限公司、王雪梅、杨乐、倪梦雪、王娜:**本院受理浙商银行股份有限公司天津南开支行与你们金融借款合同纠纷一案,申请执行人浙商银行股份有限公司天津南开支行申请执行(2015)南民初字第2579号民事判决书。因你们未履行生效法律文书确定的义务,本院依法将王雪梅名下坐落于天津市津南区咸水沽镇顺里街6-1-301号房屋拍卖完毕,现依法向你公告送达(2019)津0104执84号之二执行裁定书。自公告之日起,经过60日即为送达。【天津】南开区人民法院