

【专 版】

全国法院审判执行工作会议暨审判管理工作座谈会发言 (摘要)

编者按：为进一步创新加强审判管理，服务保障审判执行工作再上新台阶。10月10日，全国法院审判执行工作会议暨审判管理工作座谈会召开。座谈会上，北京、江苏、浙江等地15家法院作了会议发言和经验交流，介绍了他们创新

破解案多人少难题 提高审执质效

北京市高级人民法院

按照最高人民法院部署要求，北京法院着力完善审判管理，破解案多人少难题，提高审判执行工作质量效率。一是建立有效管控机制，确保审判执行工作平稳运行。坚持“分级管理、逐层精细”的思路，逐级分解结案任务，层层传导工作压力，2017年前三季度同比多结案12万件，提前消化了全年案件增量。

打好打赢执法办案主动仗整体仗

江苏省高级人民法院

今年以来，全省审判工作呈现收案增幅明显放缓、存案数量明显减少、审判质效持续优化的良好态势。一是以审判运行态势分析为抓手谋划全局工作。坚持每月分析通报全省审判执行工作情况，每周通报高院办案情况，全省上下形成抓办案重质效的浓厚氛围。

坚持改革创新 服务执法办案

浙江省高级人民法院

浙江法院坚持现代科技与审判执行工作深度融合，不断加强审判管理改革创新，服务保障执法办案。大力推进全流程电子化诉讼。深化“互联网+立案”改革，开通网上立案服务平台，实现当事人“最多跑一次、最好不用跑”。

审判执行工作迈上新台阶

安徽省高级人民法院

安徽法院紧抓执法办案主线，创新举措，激发活力，安徽法院审判执行质效大幅提升。建立“三级联动抓质效”新机制，全省三级法院实行周通报、月调度；院院长充当指挥员，又当战斗员。建立随机分案新机制，在尊重专业化审判的前提下，实行“削峰填谷、均衡分案”。

构建与案相配的办案管理新模式

广东省广州市中级人民法院

广州法院从优化、规范、服务、激励四个方面，着力破解日益增强的办案任务和有限的司法资源之间的矛盾，推动将“案件大院”建设成“审判强院”，走出了一条符合司法责任制改革要求的大体量案件法院办案管理之路。

台，优化公安机关协作执行机制，建成综治网格员协助执行体系，执行难综合治理水平明显提升。启用查控、指挥、管理三位一体智能指挥系统，开发全国首个移动执行APP，提高智慧执行水平。

解决五大问题 让执法办案良性运行

四川省成都市中级人民法院

提升司法供给能力，有效缓解司法供需矛盾。成都中院的主要做法是：解决“案多人少”问题；借力社会解纷力量，部署推进“诉源治理”。深入推进基层社会治理法治化进程，让绝大部分纠纷止于未发、化于萌芽。

以管理提升审判质效

上海市浦东新区人民法院

浦东新区法院始终坚持以改革激发审判活力，以管理提升审判质效，促进审判执行工作不断发展。以新型办案机制为基础，严格落实司法责任制。组建74个审判团队，建立法官履职指引制度。

创新审判管理体系 提升办案水平

天津市滨海新区人民法院

天津市滨海新区人民法院以司法标准化为抓手，创新审判管理体系，建设现代法院排头兵和精英法官摇篮，推进执法办案水平不断提升。一是抓平台建设。聚焦自由贸易，设立自贸试验区法庭。

科学高效推进公正司法

河南省郑州市金水区人民法院

郑州市金水区法院多重举措破解案多人少难题，审判质效不断提升，积极推进执法办案工作。一是强化审判管理，严格司法责任，健全审判权运行机制。

服务保障北京城市副中心建设

北京市通州区人民法院

通州法院一手重塑审判格局，一手创新审判管理，实现审判质效综合指数连续两年北京第一。一是重塑繁简分流审判新格局，实现“少数人快审多数案件，多数人精审少数案件”。

以创新审判管理点燃工作引擎

重庆市沙坪坝区人民法院

重庆市沙坪坝区人民法院结合基层法院工作实际，研究确定了标准案件的计算方法，科学计算出法官的基本工作量，有效推进结案，实现了审判执行工作良好运行。一是合理确定两个标准案件标准，分类计算审判执行案件数量。

创建“两评”机制 落实司法责任

湖北省随州市中级人民法院

随州中院围绕如何落实司法责任，进一步加强审判管理，探索创建了“两评”机制，即针对案件质量的评价问责意见随案登记，一案一表。二是设置“两评”考核指标。

强化审判管理 建设“品质法院”

云南省昆明市中级人民法院

昆明中院围绕“品质法院”建设，创新审判管理，提升审判工作水平。一、强化审判管理推动科学发展。一是党组重视，全市两级法院都把审判管理作为“一把手”工程。

助力审判质效和司法公信力双提升

吉林省高级人民法院

近年来，吉林法院探索形成了司法公开“1142”工作模式，即一个平台引领、一盘棋推动、四大公开并举、两个维度辐射，助力审判质效和司法公信力“双提升”。

推进审判执行工作公正高效运行

青海省高级人民法院

青海法院积极推进信息化与审判监督管理深度融合，制定和完善一系列规范和保障审判权运行的制度，强化落实司法责任制机制建设。一是建立审判管理与监督新机制。